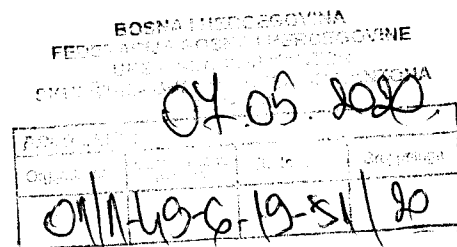


Broj: 03-017-1680/2020  
Dana; 30.04.2020.godine

SKUPŠTINA UNSKO-SANSKOG KANTONA



PREDMET: Izvještaj o radu Zdravstvene ustanove Dom zdravlja Sanski Most za 2019. godinu,  
dostavlja se

Na osnovu člana 96. stav (2) i 181. Poslovnika Skupštine Unsko-sanskog kantona („Službeni glasnik Unsko-sanskog kantona“, broj: 9/17), u prilogu vam dostavljamo Izvještaj o radu Zdravstvene ustanove Dom zdravlja Sanski Most za 2019. godinu uz sljedeće:

#### O b r a z l o ž e n j e

Vlada Unsko-sanskog kantona je na svojoj 144. sjednici održanoj dana 30.04.2020. godine razmatrala i Zaključkom broj: 03-017-1680/2020, prihvatila Izvještaj o radu Zdravstvene ustanove Dom zdravlja Sanski Most za 2019. godinu, predlagača Ministarstva zdravstva, rada i socijalne politike koji vam se upućuje na razmatranje.

S poštovanjem,

Prilog: Izvještaj o radu Zdravstvene ustanove Dom zdravlja Sanski Most za 2019. godinu (6x)

Dostavljeno:  
1.Naslovu  
2.a/a





Na osnovu člana 16. Zakona o Vladi Unsko-sanskog kantona („Službeni glasnik Unsko-sanskog kantona“, broj: 5/08), na prijedlog Ministarstva zdravstva, rada i socijalne politike, Vlada Unsko-sanskog kantona na sjednici održanoj dana 30.04.2020. godine, donosi:

## ZAKLJUČAK

### I

Prihvata se Izvještaj o radu zdravstvene ustanove Dom zdravlja Sanski Most za 2019. godinu i upućuje se Skupštini Unsko-sanskog kantona na razmatranje.

### II

Ovaj Zaključak stupa na snagu danom donošenja.

Broj: 03-017-1680/2020  
Bihać, 30.04.2020. godine



U skladu sa članom 35. Statuta Zdravstvene ustanove Dom zdravlja Sanski Most  
Upravni odbor ZU Dom zdravlja Sanski Most na sedmoj sjednici održanoj 10.03.2020.god.  
donio je sljedeću:

## ODLUKU

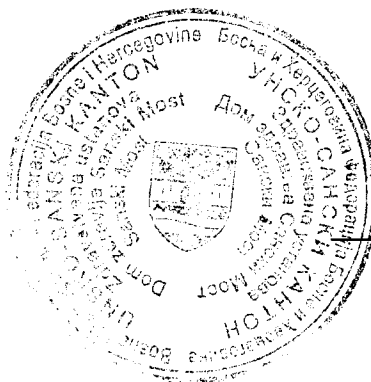
### I

Usvaja se Izvještaj o radu direktora ZU Dom zdravlja Sanski Most za period  
01.01.-31.12.2019.god.

### II

Ova Odluka stupa na snagu danom donošenja.

Broj:01-1-549/20  
Datum: 10.03.2020.god.



PREDSJEDNIK  
UPRAVNOG ODBORA:

*Puškar Zinaida*  
Puškar Zinaida

# IZVJEŠTAJ O RADU

## DIREKTORA ZU DOM ZDRAVLJA SANSKI MOST

### ZA PERIOD 01.01. 2019. DO 31.12.2019.GODINE

VD Direktor-a ZU Dom zdravlja Sanski Most  
Čekić dr Sanda

#### UVOD

Osnovne karakteristike stanja u ZU Dom zdravlja Sanski Most u 2019.god.

- Velika dugovanja iz prethodnih godina naročito perioda izgradnje JZU Opće bolnice u Sanskom Mostu gdje je ZU Dom zdravlja i radnici podnijeli veliki teret i koji je imao reperkusije na poslovanje u narednim godinama. Obaveze iz tog perioda prenose se iz godine u godinu u visini cca. 606.158,00 KM. Većina duga po strukturi odnosi se na dugovanja prema radnicima ZU Dom zdravlja i to: naknade troškove prevoza, naknade u slučaju smrti člana porodice, te obaveza po ugovoru prema dobavljačima.
- Obaveze prema dobavljačima iznose 115.112,00
- Obaveze prema radnicima se odnose na plate radnika za decembar 2019 god. 235.795,00 KM i topli obrok 15.948,00 KM i 237.763,00 KM koja se odnosi na troškove prevoza, naknade u slučaju smrti članova porodice, topli obrok iz ranijeg perioda do 2009.
- Ostale obaveze čine obaveze za PDV decembar 2019.god.1.540,00 KM i obaveze po osnovu participacije 241,00 KM
- Ukupan iznos ugovornih sredstava sa Zavodom nije dostatan za normalno funkcionisanje ZU Dom zdravlja u dijelu aktivnosti koji se finansiraju i ovog izvora a to su: izmirenje obaveza prema radnicima i materijalno tehnička sredstva koja se odnose na samo pružanje zdravstvenih usluga, troškovi režije, obaveze prema dobavljačima, prema institucijama sistema te održavanju nivoa kvaliteta usluga prema krajnjim korisnicima.
- Prekobrajan broj radnika u odnosu na optimalan broj naslijeđenih iz prethodnog perioda naročito perioda gradnje i otvaranja JZU Opće bolnice , uz nepovoljan odnos medicinskih prema broju nemedicinskih (veći broj nemedicinski na osnovu standarda i normativa). Napominjem da u 2019.god. zapošljam samo kadar neophodan za normalno funkcionisanje ZU Dom zdravlja Sanski Most kao zamjena zbog odlaska u penziju i na rad u inostranstvo. U odnosu na period 31.12.2018. – 31.12.2019.god. u Domu zdravlja bilo je manje četiri radnika.
- Pozicija Doma zdravlja Sanski Most kada je u pitanju obuhvat stanovništva obaveznim zdravstvenim osiguranjem koji je među najnižim na kantonu (preko 40% stanovništva nije obuhvaćeno obaveznim zdravstvenim osiguranjem), što direktno utiče na visinu ugovorenih prihoda kod ZZO USK.
- Minibus za prevoz dijaliznih bolesnika potpuno amortizovan, neispravan, bez mogućnosti opravke i moralo se tražiti alternativno rješenje a to je da Općina Sanski Most i Općinski načelnik dali na korištenje kombi za prevoz dijaliznih pacijenata do dijaliznog centra u Prijedoru.
- Česti kvarovi sanitetskih vozila zbog godina starosti i broja pređenih kilometara.

## SADRŽAJ

Na osnovu svih spoznaja navedenih u uvodu, te uvida u niz drugih problema iz koji su se nametali u prethodnim godinama, analize odredili su pravac i prioritete u radu direktora ZU Doma zdravlja Sanski Most za period 2019.godine.

Osnovni segment (pravci) djelovanja direktora u 2018.god. bili su usmjereni na maksimalno korištenje tri grupe resursa:

- Svih ljudski resursa unutar organizacione strukture Doma zdravlja
- Infrastrukturnih kapaciteta: oprema i prostor
- Na saradnju i podršku od strane osnivača, lokalnu zajednicu, NVO, međunarodne organizacije

Primarno mjesto rada direktora u 2019.god. pozicionirano je na finansijsku konsolidaciju i stabilizaciju ustanove gdje se insistiralo na više tačaka:

- Sveobuhvatna racionalizacija troškova ustanove kroz racionalizaciju ukupnih dijagnostičkih i terapijskih procedura (uvođenje sistema kvaliteta u procese)
- Racionalizacijom korištenja sanitetskih vozila
- Racionalizacijom korištenja energenata (drveta, električne energije)
- Racionalizacijom radnih mjesta: smanjenje broja radnika sa 108 na početku na 104 na kraju izvještajne godine.
- Uvođenje novih vrsta zdravstvenih usluga koje su izvan obaveznog primarnog paketa
- U 2018.godini ispoštovane su sve odredbe Kolektivnog ugovora, plaće radnika su redovno isplaćivane kao i ostale naknade.

U menadžmentu ljudskih resursa rađeno na maksimalnoj mobilizaciji i angažmanu svih radnika u organizacionoj strukturi Doma zdravlja kroz postepeno uvođenje sistema kvaliteta u procese pružanja zdravstvenih usluga.

Ostvario dobru komunikaciju i saradnju za uključivanje u sve angažmane i aktivnosti Doma zdravlja predstavnike osnovne organizacije nezavisnog strukovnog sindikata zdravstvenih radnika i sindikata ljekara.

Uključio stručno vijeće kao savjetodavan organ kod donošenja određenih odluka.

U domenu dopune i izmjene i zakonskih regulativa:

- U ovom izvještajnom periodu formirana komisija za praćenje kvaliteta i sigurnosti
- Formirana komisija za unutrašnji nadzor
- Direktna primjena upustava sa zakonskom snagom kantonalnog i federalnog ministarstva
- Odgovarano na direktne pisane upite i dostavljena validna dokumentacija o određenim događajima iz prethodnog perioda za potrebe određenih institucija (MUP, USK, ministarstvo zdravstva i sl.) u skladu sa važećom zakonskom regulativom.

## **Oblast unutrašnje organizacije**

S aspekta unutrašnje organizacije dat akcenat na razvoj porodične medicine i Centra za mentalno zdravlje koji je prvi od svih organizacionih jedinica krenuo u proces uvođenja sistema kvaliteta sa periodičnom evaluacijom od strane Federalne agencije za akreditaciju AKAZ, a zatim je taj proces proširen na timove porodične medicine, dana 22.10. 2019.god. zaključen je Ugovor sa Agencijom za kvalitet i akreditaciju u zdravstvu u FBiH o realiziranju programa edukacije i facilitacije za uvođenje sistema za poboljšanje kvaliteta i pripremi za certifikaciju/akreditaciju ZU Dom zdravlja Sanski Most . Konačno nakon ocjene komisije za Akreditaciju dobili smo rješenje da je Centar za mentalno zdravlje ispunio uslove za akreditacijske standarde i dobio Akreditacijski certifikat.

## **Obnova infrastrukturne opreme**

U 2019. god. nabavljen je i montiran kotao za centralno grijanje na pelet doniranim sredstvima Ministarstva za građenje, prostorno uređenje i zaštitu okoliša USK-a, nabavka terminala za radno vrijeme.

Također implementirana informatizacija porodične medicine, instaliran softver. Završen je proces informatizacije svih Konsultativno-specijalističkih ambulanti iz vlastitih sredstava.

## **Nabavka medicinske opreme**

U 2019.godini ZU Dom zdravlja Sanski Most je vlastitim sredstvima kupila laboratorijski hematološki 3 diff brojač

ZU Dom zdravlja Sanski Most je zatražio finansijsku podršku od strane Vlade USK-a za rekonstrukciju Slube hitne pomoći, dio sredstava ZU Dom zdravlja Sanski Most će finansirati vlastitim sredstvima.

## **Aplikacije za projekte**

Iz domena energetske efikasnosti pokrenute su aktivnosti prema Federalnom ministarstvu i UNDP-u za iznalaženje mogućnosti termoizolacije fasada. Za Program javnih investicija kandidovani projekti za period 2017/2019 i aplicirani novi projekti za period 2019/2022.

Na osnovu Sporazuma o implementaciji projekta „Bolja energetska efikasnost u Domu zdravlja Sanski Most“ broj:01-1-1295/17 od 20.09.2017.god. zaključenog između Ministarstva za građenje, prostorno uređenje i zaštitu okoliša USK-a i ZU Dom zdravlja Sanski Most na transakcijski račun ZU Dom zdravlja Sanski Most dana 17.10.2018.god. doznačena su sredstva u iznosu od 50.000,00 KM od Ministarstva za građenje, prostorno uređenje i zaštitu okoliša USK-a.

ZU Dom zdravlja Sanski Most je u skladu sa Zakonom o javnim nabavkama BiH („Službeni glasnik BiH“ broj:39/14) je pokrenuo proceduru Javne nabavke roba putem konkurentskog postupka- nabavka i montaža roba – kotla za centralni grijanje na pelet u Zdravstvenoj ustanovi Dom zdravlja Sanski Most i realizacija je završena u 2019.god.

## **Edukacija uposlenih**

U izvještajnom periodu iz domena jačanja kapaciteta ljudskih resursa dat akcenat na permanentnoj edukaciji svih uposlenih kao i menadžmenta. Omogućio i posticao edukaciju iz porodične medicine.

Omogućeno svim zainteresiranim radnicima da prisustvuju kongresima, stručnim predavanjima, radionicama.

Omogućena obuka koordinatora za uvođenje sistema kvalitete u proces pružanja zdravstvenih usluga kao i edukacija dijela radnika.

Organizovao i omogućio stručna predavanja u Zdravstvenoj ustanovi sa eksternim predavačima.

Također i povremena predavanja iz određenih medicinskih oblasti sa internim predavačima.

U toku 2019.godine od strane Federalnog ministarstva zdravstva je organizovano nekoliko radionica o postupanju sa žrtvama rodno zasnovanog nasilja, uključujući žrtve seksualnog nasilja i torture u sukobima gdje je omogućeno prisustvo radnika ZU Dom zdravlja Sanski Most i što je rezultiralo donošenjem Protokola o postupanju sa žrtvama rodno zasnovanog nasilja u ZU Dom zdravlja Sanski Most.

## **Oblast upravljanja zdravstvenom ustanovom**

Ostvarena dobra koordinacija i saradnja sa sektorskim vodstvom pojedinih organizacionih jedinica: načelnicima, nadzornim tehničarima, glavnim medicinskim tehničarom, pravnom službom....

Usaglašavao i učestvovao u pripremama tačaka dnevnog reda za sjednice Upravnog odbora čemu su predhodile brojne konsultacije sa finansijkom službom ustanove, pravnom službom, kantonalnim ministarstvom.

Na svakoj sjednici Upravnog odbora informirao članove o trenutnim problemima u zdravstvenoj ustanovi i traženje rješenja za njihovo prevazilaženje.

**ZDRAVSTVENA USTANOVA  
DOM ZDRAVLJA  
SANSKI MOST**

**IZVJEŠTAJ O RADU  
UPRAVNOG ODBORA  
period 01.01. – 31.12.2019.god.**

**Sanski Most, februar 2020.god.**



Rješenjem Vlade Unsko-sanskog kantona imenovan je privremeni Upravni odbor broj: 03-017-65/2019 od 22.01.2019.god. imenovan je privremeni Upravni odbor na period do tri mjeseca :

Predsjednik: Enes Eminić

Član : Safeta Trožić

Član: Hajrudin Jakupović

Član: Irma čaušević

Član: Adnan Krupić

U periodu od 22.01. do 22.04.2019.god. održano je pet sjednica privremenog Upravnog odbora.

08.02.2019.god. prva konstituirajuća sjednica privremenog UO

- Upoznavanje Upravnog odbora sa radom ZU Dom zdravlja Sanski Most.

27.02.2019.god. druga sjednica privremenog UO

- Upravni odbor je jednoglasno donio Odluku o usvajanju Plana javnih nabavki za 2019.god.

Rješenjem Vlade Unsko-sanskog kantona o izmjeni Rješenja o imenovanju privremenog Upravnog odbora broj:03-017-301/2019 od 12.04.2019.god. u tački I podtačka 1. i 3. mjenjaju se i glase:

Predsjednik: Elida Husić

Član: Zinaida Puškar

U periodu od 12.04. do 22.04.2019.god. održane su tri sjednice privremenog Upravnog odbora.

16.04.2019.god. treća sjednica privremenog UO

- Upravni odbor jednoglasno donosi Odluku o neusvajanju Izvještaja o radu ZU Dom zdravlja Sanski Most za period 01.01. – 31.12.2018.god.
- Upravni odbor jednoglasno donosi Odluku o neusvajanju Finansijskog izvještaja ZU Dom zdravlja Sanski Most za period 01.01. – 31.12.2018.god.
- Upravni odbor jednoglasno donosi Odluku o usvajanju Izvještaja o radu direktora ZU Dom zdravlja Sanski Most za period 01.01. – 31.12.2018.god.
- Upravni odbor jednoglasno donosi Odluku o usvajanju Plana i programa – finansijski plan ZU Dom zdravlja Sanski Most za 2019.god.

17.04.2019.god. vanredna sjednica privremenog UO

- obavijest o realizaciji zaključka sa redovne sjednice UO održane 16.04.2019.god. vezano za očitovanje direktora u vezi ne usvajanja Finansijskog izvještaja i Izvještaja o radu.

- Privremeni Upravni odbor izglasao nepovjerenje direktoru Prim. dr Hajrudinu Bošković
- Privremeni Upravni odbor jednoglasno donio Odluku o imenovanju VD direktora Čekić dr sanda.

22.04.2020.god. peta sjednica privremenog UO

- Demanti i obrazloženja privremenog Upravnog odbora sa sjednica održanih dana 16.04.2019. i 17.04.2019.god.

Rješenjem Vlade Unsko-sanskog kantona imenovan je privremeni Upravni odbor broj: 03-017-486/2019 od 24.05.2019.god. na period do tri mjeseca:

Predsjednik: Zinaida Puškar

Član : Enisa Hašić

Član: Aida Alagić

Član: Fuad Koluh

Član: Adnan Krupić

U periodu od 24.05. do 24.08.2019.god. održane su pet sjednica privremenog Upravnog odbora.

30.05.2019. prva konstituirajuća sjednica privremenog UO

- Imenovanje zamjenika predsjednika UO i zapisničara.
- Potpisivanje Ugovora o radu sa VD direktor-a

17.06.2019. druga sjednica privremenog UO

- Privremeni Upravni odbor jednoglasno donio Odluku o izmjeni i dopuni Plana javnih nabavki za 2019.god.
  - nabavka rabljenog vozila za potrebe službe patronaže
  - nabavka peleta za ogrijev
  - nabavka, isporuka i ugradnja terminala evidencija radnog vremena
- Privremeni UO je upoznat o Planu potrebnih specijalizacija i subspecijalizacija za 2019.god.

---

19.07.2019. treća sjednica privremenog UO

- Privremeni UO jednoglasno donosi Odluku o raspisivanju Konkursa za dodjelu specijalizacija za ginekologiju i ostetriciju i epidemiologiju.

23.07.2019. četvrta sjednica privremenog UO

- Privremeni UO jednoglasno donosi Odluku o prijemu u radni odnos jednog doktora medicine na određeno vrijeme na 6 mjeseci i jedan medicinski tehničar na određeno vrijeme na 6 mjeseci.

22.08.2019. peta sjednica privremenog UO

- Privremeni UO jednoglasno donosi Odluku o nabavci laboratorijskog aparata za SHP ZU Dom zdravlja Sanski Most

Rješenjem Vlade Unsko-sanskog kantona imenovan je konačni Upravni odbor broj: 03-017-873/2019 od 12.09.2019.god.

Predsjednik: Puškar Zinaida

Član : Alagić Aida

Član:Krupić Adnan

Član: Hašić Enisa

Član: Koluh Fuad

U periodu od 12.09. do 31.12.2019.god. . održane su pet sjednica Upravnog odbora.

26.09.2019. prva konstituirajuća sjednica UO

- UO jednoglasno donosi Odluku o usvajanju Pravilnika o radu ZU Dom zdravlja Sanski Most

31.10.2019. druga sjednica UO

- UO jednoglasno donosi Odluku o raspisivanju tendera za renoviranje SHP ZU Dom zdravlja Sanski Most.
- UO jednoglasno donosi Odluku o produženju mandata VD direktora Čekić dr Sande.
- UO jednoglasno donosi Odluku da se pozove finansijska inspekcija za protekli period.

11.11.2019. treća sjednica UO

- UO jednoglasno donosi Odluku o usvajanju izmjena i dopuna Pravilnika o radu ZU Dom zdravlja Sanski Most.
- UO jednoglasno donosi Odluku o raspisivanju Konkursa za dodjelu specijalizacija iz Urgentne medicine, epidemiologije i Obiteljske/porodične medicine

19.11.2019. četvrta sjednica UO

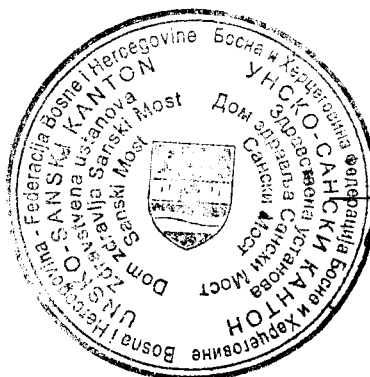
- UO jednoglasno donosi Odluku o imenovanju mandata VD direktora Čekić dr Sande.

31.12.2019. peta sjednica UO

- UO jednoglasno donosi Odluku o pokretanju izmjene i dopune Pravilnika o organizaciji i sistematizaciji poslova Zdravstvene ustanove Dom zdravlja Sanski Most.
- UO jednoglasno donosi Odluku o raspisivanju konkursa za inženjera biohemije i dvije spremačice.

Broj:01-1-351/20

Datum:14 .02.2020.god



PREDSJEDNIK  
UPRavnog odbora:  
*Zinaida Puškar*  
Puškar Zinaida

U skladu sa članom 35. Statuta Zdravstvene ustanove Dom zdravlja Sanski Most  
Upravni odbor ZU Dom zdravlja Sanski Most na sedmoj sjednici održanoj 10.03.2020.god.  
donio je slijedeću:

## ODLUKU

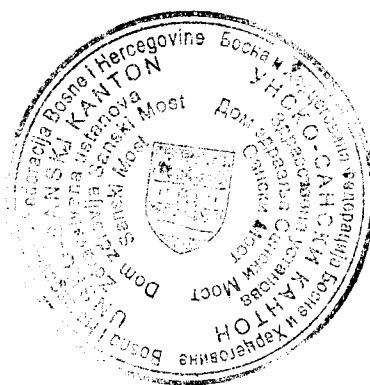
### I

Usvaja se Izvještaj o radu ZU Dom zdravlja Sanski Most za period 01.01.-  
31.12.2019.god.

### II

Ova Odluka stupa na snagu danom donošenja.

Broj:01-1-550/20  
Datum: 10.03.2020.god.



PREDSJEDNIK  
UPRAVNOG ODBORA:

*Puškar*  
Puškar Zinaida

**ZDRAVSTVENA USTANOVA  
DOM ZDRAVLJA  
SANSKI MOST**

# **IZVJEŠTAJ O RADU ZA 2019.GOD.**

**Sanski Most, januar 2020.god.**

## **SADRŽAJ:**

1. Uvod
2. Ugovaranje zdravstvene djelatnosti
3. Organizacijsko ustrojstvo Zdravstvene ustanove Dom zdravlja Sanski Most
  - 3.1. Struktura zaposlenih u Zdravstvenoj ustanovi Dom zdravlja Sanski Most u 2019.god. (zdravstveni i nezdravstveni radnici)
4. Rezultati rada i poslovanja
  - 4.1. Izvršenje planiranih usluga po Ugovoru sa ZZO USK-a u periodu od 01.01.-31.12.2019.god.
5. Pružanje primarne zdravstvene zaštite stanovništvu Općine Sanski Most u 2019.god.
  - 5.1. Broj pacijenata koji je zatražio PZZ u Domu zdravlja Sanski Most u 2019.god. (tabelarni prikaz)
  - 5.2. Uvid u zdravstveno stanje stanovništva na području Općine Sanski Most u 2019.god.

Naziv: Zdravstvena ustanova Dom zdravlja Sanski Most  
Sjedište: Sanski Most  
Adresa: Prijedorska 111  
Djelatnost: Zdravstvena ustanova Dom zdravlja Sanski Most je organizirana tako da obezbjeđuje ostvarivanje jedinstvenog sistema primarne i djelimično konsultativno-specijalističko zdravstvene zaštite sveukupnog (zdravstveno osiguranog i zdravstveno neosiguranog) stanovništva općine Sanski Most.

Pravni status: Zdravstvena ustanova u državnoj svojini, Osnivač Vlada Unsko-sanskog kantona 1997.godine

Identifikacijski broj: 4263145930001

Telefon: 00387/3)/686-440 fax: 686-242

Web site:

E-mail: [domzdravlja.s.most.uprava@hotmail.com](mailto:domzdravlja.s.most.uprava@hotmail.com)  
[dom.zdravlja.sana@bih.net.ba](mailto:dom.zdravlja.sana@bih.net.ba)

#### ODGOVORNE OSOBE:

1. Direktor: Prim. dr.med. Hajrudin Bošković, spec. medicine rada do 12.05.2019.god.  
VD direktor-a Čekić dr Sanda, spec. pedijatar od 13.05.2019.god. do 03.12.2019.god.  
VD direktor-a Čekić dr Sanda, spec. pedijatar od 04.12.2019.god.
2. Sekretar ustanove: Bošković Jasna, dipl. pravnik
3. Glavna sesetra: Pašalić Ifeta, dipl. medicinska sestra
4. Šef računovodstva: Kapić Izet, ekonomista

#### UPRAVNI ODBOR:

Rješenjem Vlade Unsko-sanskog kantona imenovan je privremeni Upravni odbor broj:03-017-65/2019 od 22.01.2019.god. imenovan je privremeni Upravni odbor na period do tri mjeseca :

Predsjednik: Enes Eminić

Član : Safeta Trožić

Član: Hajrudin Jakupović

Član: Irma čaušević

Član: Adnan Krupić

Rješenjem Vlade Unsko-sanskog kantona o izmjeni Rješenja o imenovanju privremenog Upravnog odbora broj:03-017-301/2019 od 12.04.2019.god. u tački I podtačka 1. i 3. mjenjaju se i glase:

Predsjednik: Elida Husić  
Član: Zinaida Puškar

Rješenjem Vlade Unsko-sanskog kantona imenovan je privremeni Upravni odbor broj: 03-017-486/2019 od 24.05.2019.god. na period do tri mjeseca

Predsjednik: Zinaida Puškar  
Član : Enisa Hašić  
Član: Aida Alagić  
Član: Fuad Koluh  
Član: Adnan Krupić

Rješenjem Vlade Unsko-sanskog kantona imenovan je konačni Upravni odbor broj: 03-017-873/2019 od 12.09.2019.god.

Predsjednik: Puškar Zinaida  
Član : Alagić Aida  
Član:Krupić Adnan  
Član: Hašić Enisa  
Član: Koluh Fuad



## 1. UVOD

ZU Dom zdravlja Sanski Most je Zdravstvena ustanova koja pruža usluge primarne zdravstvene zaštite i dio sekundarne zdravstvene zaštite za stanovništvo Općine Sanski Most a prema načelima sveobuhvatnosti, kontinuiranosti, dostupnosti i cjelovitog prisustva u skladu sa kapacitetima.

Dom zdravlja Sanski Most organiziran je i posluje pod nazivom Zdravstvena ustanova Dom zdravlja Sanski Most na osnovu Odluke o preuzimanju i organizovanju subjekata zdravstvene zaštite na području Unsko-sanskog kantona.

Navedenom Odlukom Skupština USK-a preuzima prava i obaveze osnivača u skladu sa Zakonom o zdravstvenoj zaštiti („Sl. novine FBiH“) br.29/97 i Zakonom o ustanovama („Sl. novine RBiH“) br.6/92, 8/93, 13/95.

Kantonalni zavod zdravstvenog osiguranja i Zdravstvena ustanova Dom zdravlja Sanski Most potpisali su Ugovor o pružanju zdravstvene zaštite stanovništvu Općine Sanski Most za period od 01.01. – 31.12.2019.god. za osigurana lica ove općine dana 27.05.2019.god. broj.01-1-713/19 god.

Dom zdravlja je obavezan da saglasno programom pruža zdravstvene usluge:

- Opće medicine
- Porodične medicine
- Zdravstvene zaštite djece
- Polivalentne patronaže
- Higijenosko-epidemiološke zaštite
- Hitne medicinske pomoći
- Zaštite reproduktivnog zdravlja žena
- Zdravstvenu zaštitu kod nespecifičnih i specifičnih plućnih oboljenja
- Fizikalnu i mentalnu rehabilitaciju u zajednici
- Zubozdravstvenu zaštitu
- Laboratorijsku dijagnostiku primarnog nivoa i dio sekundarnog nivoa
- Liječenje i rehabilitaciju u kući
  
- Opće medicine usluge za osigurana lica koja nisu obuhvaćena porodičnom medicinom zdravstvena zaštita se organizira i provodi u okviru djelatnosti koje su utvrđene zakonskim i podzakonskim aktima, a definira se programom.

Dom zdravlja Sanski Most obavljao je i usluge hematološke i biohemijske laboratorijsko van bolničke dijagnostike primarnog i dio sekundarnog nivoa.

Obavlja usluge prevoza kolima hitne medicinske pomoći u slučajevima hitnog prevoza pacijenata na liječenje van kantona na način i prema kriterijima koji su obuhvaćeni programom.

U 2019.god. djelatnost Zdravstvene ustanove Dom zdravlja Sanski Most organizovana je kao cjelina sa područnim ambulancama u Mjesnim zajednicama za stanovništvo cijele općine kako bi se pružila što bolja zdravstvena zaštita.

## 2. UGOVARANJE ZDRAVSTVENE DJELATNOSTI

Za obavljanje zdravstvene djelatnosti ZU Dom zdravlja Sanski Most je sa ZZO-a USK-a tokom 2019.god. ugovorio slijedeće djelatnosti:

- Porodična obiteljska medicina: 4,40 timova
- Opća zdravstvena zaštita: 3,01 timova
- Polivalentna patronaža: 3,01 tima
- Zdravstvena zaštita predškolske djece(od 0-6 godina): 0,72 timova
- Zdravstvena zaštita školske djece (7 do 19 godina): 0.63 timova
- Lječenje i rehabilitacija u kući: 2,52 timova
- Zdravstvena zaštita žena (žene 15 i više godina): 0,56 timova
- Zdravstvena zaštita žena 15 i više godina porodične medicine: 0,52 timova
- Pneumoftiziološka zdravstvena zaštita: 0,48 timova
- Higijensko epidemiološka služba: 0,47 timova
- Hitna medicinska pomoć: (3,53+0,47)=4,0 timova
- Laboratorijska djelatnost; 0,64 timova
- Centar za mentalo zdravlje: 0,36 timova
- Centar za fizikalnu medicinu i rehabilitaciju: 0,36 timova
- Radiološka diagnostika primarnog nivoa: 1,18 timova
- Zdravstvena zaštita zuba i usta predškolske djece: 0,42 tima
- Zdravstvena zaštita zuba i usta školske djece: 1,22 timova
- Zdravstvena zaštita zuba i usta odraslih: 0.78 timova

Primarna zdravstvena zaštita obuhvata:

1. Rano otkrivanje, sprečavanje i suzbijanje uzroka oboljevanja i povređivanja.
3. Sudjelovanje u podizanju i održavanju psihofizičke i zdravstvene sposobnosti radnika za rad.
4. Briga za očuvanje zdravlja i liječenja svih članova porodice
5. Zdravstvenu zaštitu nespecifičnih i specifičnih ključnih oboljenja
6. Praćenje higijensko epidemiološke situacije u životnoj i radnoj okolini uz poduzimanje potrebnih mjera

Primarna zdravstvena zaštita naročito provodi:

1. Mjere zdravstvene zaštite djece predškolskog uzrasta, briga o njihovom zdravstvenom stanju i unapređenju zdravlja i učestvuje u podizanju psihofizičke sposobnosti
2. Briga o zdravstvenoj zaštiti žena za vrijeme trudnoće, porođaja i nakon porođaja, te o drugim zdravstvenim potrebama žena
3. Mjere za promociju prirodne ishrane dojenčeta – dojenja
4. Hitnu medicinsku pomoć
5. Liječenje u ordinaciji, odnosno u stanu osiguranika
6. Kurativne i rehabilitacijske mjere
7. Mjere prevencije, liječenje i saniranje usta i zubi
8. Snadbijevanje lijekovima i drugim sredstvima za liječenje
9. Upućivanje pacijenata za specijalističko-konsultativne preglede, na bolničko i dugo liječenje, te provođenje posthospitalnog postupka
10. Koordiniranje i provođenje nužnih dijagnostičkih i terapijskih postupaka

Djelatnost Doma zdravlja organizuje se i provodi u centralnim zgradama Doma zdravlja sještenih u ulici Prijedorska br. 111 te u područnim ambulantama po mjesnim zajednicama: Trnova, Vrhpolje, Stari Majadan, Lušci Palanka, Fajtovci i Kamengrad a kroz službe:

1. Opću – porodičnu medicinu sa područnim ambulantama
2. Služba za zdravstvenu zaštitu žena
3. Služba za zdravstvenu zaštitu djece i omladine
4. Služba medicine rada
5. Služba za pneumoftiziološku zaštitu
6. Služba za zubozdravstvenu zaštitu
7. Služba za higijensko – epidemiološku zaštitu
8. Služba za hitnu medicinsku pomoć
9. Služba za dijagnostičku djelatnost (laboratorijska, radiološka)
10. Centar za fizikalnu rehabilitaciju
11. Centar za mentalnu rehabilitaciju
12. Služba zajedničkih poslova – (pravna, ekonomska i tehnička)

### **3. ORGANIZACIJSKO USTROJSTVO ZDRAVSTVENE USTANOVE DOM ZDRAVLJA SANSKI MOST**

Organizacija i sistematizacija poslova u Domu zdravlja Sanski Most uređena je Pravilnikom o unutrašnjoj organizaciji i sistematizaciji Zdravstvene ustanove Doma zdravlja. Domom zdravlja upravlja Upravni odbor čije članove imenuje Vlada Unsko-sanskog katnona, a rukovodi direktor koga imenuje Upravni odbor uz saglasnost Vlade Unsko-sanskog kantona, a na prijedlog Ministarstva zdravstva Unsko-sanskog kantona.

Rad Doma zdravlja Sanski Most odvija se kroz rad dva sektora:

- Sektor medicinskih poslova
- Sektor nemedicinskih poslova

**Struktura zaposlenih u Zdravstvenoj ustanovi Dom zdravlja Sanski Most u 2019.god. (zdravstveni i nezdravstveni radnici)**

**Tabela br. 1. Kadar Doma zdravlja**

Profil kadra	K a d a r	
	2019	
Doktori medicine	8	
Doktori medicine specijalisti	13	
Doktori stomatologije	4	
Doktori stomatologije specijalisti		
Zdravstveni tehničari VSS	6	
Zdravstveni tehničari VŠS	5	
Zdravstveni tehničari SSS	36	
Zdravstveni saradnik VSS	2	
<b>Ukupno zdravstvenih radnika</b>	<b>74</b>	
Uprava i računovodstvo	7	
Tehničke službe (vozači, majstori na održavanju, vešarice, portiri, spremačice )	23	
<b>Ukupno nemedicinskih radnika</b>	<b>30</b>	
<b>U K U P N O :</b>	<b>104</b>	

**Tabela br. 2. Struktura zaposlenih u Domu zdravlja Sanski Most i stručna sprema za period 31.12.2016. i 31.12.2017.god.**

Profil kadra	K a d a r		
	2018	2019	Index 2019/2018
Doktori medicine	7	8	114
Doktori medicine specijalisti	13	13	100
Doktori stomatologije	4	4	100
Doktori stomatologije specijalisti	0	0	0
Zdravstveni tehničari VSS	5	6	120
Zdravstveni tehničari VŠS	6	5	83
Zdravstveni tehničari SSS	39	36	92
Zdravstveni saradnik VSS	2	2	100
<b>Ukupno zdravstvenih radnika</b>	<b>76</b>	<b>74</b>	<b>97</b>
Uprava i računovodstvo	7	7	100
Tehničke službe (vozači, majstori na održavanju, portiri, spremačice )	25	23	92
<b>Ukupno nemedicinskih radnika</b>	<b>32</b>	<b>30</b>	<b>93</b>
<b>U K U P N O :</b>	<b>108</b>	<b>104</b>	<b>96</b>

Iz tabelarnog prikaza za 2018 i 2019.god. došlo je do smanjenja broja radnika u 2019.god. od četiri radnika.