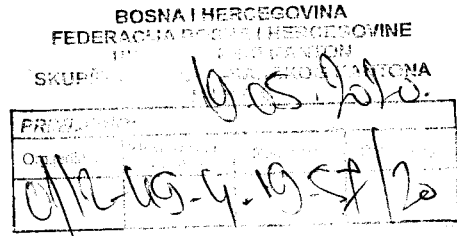




Broj: 03-017-1756/2020
Bihać, 12.05.2020. godine

SKUPŠTINA UNSKO-SANSKOG KANTONA



PREDMET: Plan rada Javne ustanove "Veterinarski zavod" Bihać za 2020. godinu,
dostavlja se;-

Na osnovu člana 181. Poslovnika Skupštine Unsko-sanskog kantona („Službeni glasnik Unsko-sanskog kantona“, broj: 9/17), u prilogu vam dostavljamo Plan rada Javne ustanove "Veterinarski zavod" Bihać za 2020. godinu, uz sljedeće:

O b r a z l o ž e n j e

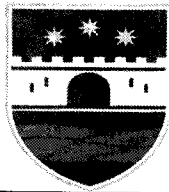
Vlada Unsko-sanskog kantona je na sjednici održanoj dana 12.05.2020. godine razmatrala i prihvatila Plan rada Javne ustanove "Veterinarski zavod" Bihać za 2020. godinu, obrađivača Ministarstva poljoprivrede, vodoprivrede i šumarstva i Javne ustanove "Veterinarski zavod" Bihać i isti Vam se dostavlja na razmatranje.

S poštovanjem,

Prilog: - Plan rada Javne ustanove "Veterinarski zavod" Bihać za 2020. godinu (6x)

Dostavljeno:
1.Naslovu
2.a/a

PREMIJER KANTONA
mr. sci. Mustafa Ružnić



Na osnovu člana 16. Zakona o Vladi Unsko-sanskog kantona ("Službeni glasnik Unsko-sanskog kantona", broj 5/08), a u vezi člana 9. Pravila JU "Veterinarski zavod" Bihać, na prijedlog Ministarstva poljoprivrede, vodoprivrede i šumarstva, Vlada Unsko-sanskog kantona, na sjednici održanoj dana 12.05.2020. godine, d o n o s i

ZAKLJUČAK

I

Prihvata se Plan rada Javne ustanove "Veterinarski zavod" Bihać za 2020. godinu, s tim da se isti uputi Skupštini Unsko-sanskog kantona na dalje razmatranje i usvajanje.

II

Ovaj Zaključak stupa na snagu danom donošenja.

Broj: 03-017-1756/2020
Bihać, 12.05.2020. godine



Na osnovu člana 96. Poslovnika Skupštine Unsko-sanskog kantona ("Službeni glasnik Unsko-sanskog kantona", broj: 9/17), Skupština Unsko-sanskog kantona, na sjednici održanoj dana _____ donijela je sljedeći

ZAKLJUČAK

I

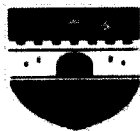
Usvaja se Program rada za 2020. godinu Javne ustanove "Veterinarski zavod" Bihać.

II

Ovaj Zaključak stupa na snagu danom donošenja.

Broj: _____
Bihać; _____

Predsjedavajuću Skupštine
Unsko-sanskog kantona



PLAN RADA ZA 2020.g.

Bihać, decembar 2019.g.



SADRŽAJ

I - UVODNI DIO

I – 1. Razlozi planiranja

I – 2. Osnovni podaci o J.U. "Veterinarski zavod" Bihac

I – 3. Organizacija i polje djelovanja

II – NORMATIVNI DIO

II - 1. Pravni osnov za rad (normativni okviri)

II - 2. Kadrovska struktura

II – 3. Upravni odbor

III – IV TEMATSKI DIO I KONTINUIRANI POSLOVI

Tabela 1

Grafikon 1

A- R A Z R A D A

A-1. Postojeće stanje

A-2. Ciljevi rada sa dinamikom realizacije

Tabela 2

A-3. Sa aspekta okvirne dinamike realizacije sa pojedinim koracima za istu slijedi:

A.3.1. Proširenje laboratorijskih i uredskih kapaciteta

A.3.2. Stavljanje u funkciju novih (predviđenih) odjela, laboratorija, nabavka laboratorijske opreme i uvođenje novih metoda

A. 3.3. Stručno usavršavanje

A.3.4. Povećanje broja zaposlenih

A.3.5. Ostale aktivnosti

Tabela 3

Tabela 4

Tabela 5

B.OBEZBJEĐENJE SREDSTAVA ZA REALIZACIJU CILJEVA

B.1. Očekivani efekti

C.PROJEKCIJA FINACIJSKOG DIJELA KONTINUIRANIH POSLOVA ZA 2019.GODINU

Tabela 6.

Grafikon 2.

C.1. Obrazloženje Plana prihoda

C.1.1 Prihod

C.1.2Tendenca

C.1.3 Realizacija

C.1.4 Opravdanost

C.1.5 Opravdanost

C.1.6 Prihod

C.1.7 Očekivan

Grafikon 3. Očekivani prihodi

C.2 Planirani rashodi poslovanja u 2020. Godini

Tabela 7.

C.2.1. Obrazloženje Plana rashoda za 2020. Godinu

Tabela 8.

Grafikon 4.

D. ZAKLJUČNA RAZMATRANJA

I - UVODNI DIO

I – 1. Razlozi planiranja

Okvirni dokument Politika kvaliteta, iz kojeg proizilazi obaveza, a time i ozbiljnost planiranja rada J.U. „Veterinarski zavod“ Bihać dokazuje svoju opredjeljenost da, primjenom i poštivanjem odgovarajućih principa definiranih kroz ostvarivanje dobre stručne prakse, zakona i pod zakonskih propisa, standarda, metoda, normativa i postupaka ispitivanja, pa sve do kontinuiranog stručnog osposobljavanja svih zaposlenih, a u cilju ostvarenja visokog nivoa stručnosti, povjerenja kao i ispunjenja očekivanja Osnivača i drugih zainteresiranih strana, dostigne zavidan i jedinstven kvalitet.

Temeljne odrednice JU „Veterinarski zavod“ Bihać vidi u činjenici da potvrdi svoju opredjeljenost za dugoročnost i nastojanja da kroz djelovanje i stručnu osposobljenost uposlenih udovolji zahtjevima uvedenih standarda, bude na usluzi struci i zahtjevima iste, kao i brojnim komitentima/proizvođačima širom F BiH, te ispoštuje Odluku o osnivanju ovakve ustanove.

Ovakvim pristupom se realiziraju i ciljevi zbog kojih postoji Zavod, a to su:

- stručan i na naučnim osnovama zasnovan kvalitetan nadzor i monitoring općeg zdravlja životinja, kao i stanja aktualnih zaraznih i parazitarnih bolesti domaćih životinja i ljudi kroz njihovo otkrivanje, utvrđivanje i determinaciju raznim dijagnostičko-laboratorijskim postupcima,
- praćenje i utvrđivanje higijenske, mikrobiološke i zdravstvene ispravnosti namirnica animalnog porijekla, vode i hrane za životinje propisanim i akreditiranim metodama,
- utvrđivanje kvaliteta gotovog proizvoda kao i sirovine kroz fizikalno-kemijske analize,
- utvrđivanje biorezidualnih i rezidualnih materija u namirnicama animalnog porijekla,
- kontrola kvaliteta sirovog mlijeka uz upotrebu visokosofisticirane opreme,
- praćenje zdravstvenog stanja mliječnih životinja s aspekta oboljenja mliječne žlijezde, kao i poboljšanja zoohigijenskog ambijenta proizvodnih kategorija životinja.

J.U. „Veterinarski zavod“ Bihać u narednom periodu svoje ambicije i planove namjerava maksimalno realizirati, kako u proširenju svojih prostornih kapaciteta, tako i na polju proširenja svojih djelatnosti pokretanjem kako formiranih laboratorija, tako i pokretanjem novih odjeljenja, dodatno usavršiti postojeće metode, te usklađene metode sa međunarodnim standardima usavršavati i održavati na zavidnom nivou, te pratiti nadolazeću legislativu i kompletan rad uskladiti prema istoj uz dodatne opservacije preuzetih zadataka i obaveza, kao ključnih razloga za izradu Plana i programa rada JU „Veterinarski zavod“ Bihać za 2020. godinu.

I – 2. Osnovni podaci o J.U. „Veterinarski zavod“ Bihać

Ustanova je osnovana Odlukom Skupštine USK-a 30.juna 2000.godine kao „Kantonalni veterinarski zavod“, sa sjedištem u Bihaću.

Temeljem Odluke Skupštine USK-a br. 01-1-375/2005 od 30.06.2005.godine izvršena je preregistracija u Javnu ustanovu „Veterinarski zavod“ Bihać čime je ozvaničen početak rada i

djelovanja Zavoda kao veterinarske ustanove naučno-dijagnostičkog karaktera.

Ključne godine u razvoju su:

- 2005.**- donošenje Odluke o samofinansiranju od strane Osnivača,
- 2005.**- formiranje Odjeljenja serologije sa parazitologijom i Odjeljenja za higijenu živežnih namirnica i vode,
- 2005.** - počinje ispitivanje životinjskih seruma na zarazne bolesti i samim tim formiranje odjeljenja Serologije i parazitologije

- 2005.** - formiranje odjeljenja za higijenu živežnih namirnica i vode koja se sastoji iz mikrobiološkog i fizikalno-hemijskog dijela, sa pratećim prostorijama za uništavanje istog
- 2006.** - uvode se nove metode kao i tehnike rada u oba odjeljenja, vrši se sistematizacija radnih mjesta. 01.12.2006.g. uveli smo ISO 9001 a i toku su aktivnosti i pripreme za akreditaciju kako laboratorija tako i osoblja (ISO 17025)
- 2007.** - dobijena akreditacija ISO 17025
- 2008.**- pokreće se laboratorija za sirovo mlijeko uz pomoć visokosofisticirane opreme
- 2011.** - Laboratorija je reakreditirana (BATA) po standardu 17025 uz proširenje metoda
- 2011.**- Pokrenuli laboratorij za rezidue
- 2012.**- Uvode se četiri nove metode,
- 2012.**- Pokrenuli novulaboratoriju za bolesti mliječne žlijezde,
- 2012.**- Izvršili izmjene i dopune svih akata Zavoda u skladu sa procedurom i potrebnim zakonskim aktima
- 2012.**- Laboratorija je akreditirana od strane Hrvatske akreditacijske agencije (HAA) za Standard 17025 po BAS EN ISO Standardima, za čije potrebe je uvedeno **još 20 metoda**, te time učinili **Izveštaj o ispitivanju valjanim van granica Bosne i Hercegovine**
- 2013.**- Uveli Standard 14001, Sistem upravljanja okolinom, recertificirali se za Standard 9001
- 2013.**- Obranili redovni nadzor za Standard 17025 kod HAA
 - Proširili broj prijavljenih metoda za akreditaciju kod BATA-e
- 2013.**- Uradili rekonstrukciju laboratorijskog i službenog prostora JU „ Veterinarski zavod“ Bihać, te kompletne uvjete rada uposlenih doveli na visoki nivo
- 2014.** - Obranili redovni nadzor za Standard 17025 kod HAA i BATA-e
- 2014.** - Uveli 10 novih metoda i onima koje su potrebne validirali, akreditirali i stavili u proces rada gdje spada i CEP projekat
- 2014.** – aplicirali i dobili projekat kod evropskih predpristupnih fondova po prvi put u vrijednosti 686.000,00 KM
- 2014.** – Kalibrirali analize sirovog mlijeka za KOZIJE MLIJEKO i time postali prva u BiH laboratorija gdje je na isti način moguć otkup kozijeg mlijeka kao i kravljeg kroz analize mlijeka
- 2015.**- Uradili i isfinansirali konverziju kravljeg i kozijeg sirovog mlijeka za potrebe Države zbog dolaska FWO inspekcije a vezano za izvoz sirovog mlijeka u EU.
- 2015.**- Obnovili akreditaciju kod BATA ušli u treći ciklus
- 2015.**- U sklopu projekta BEE PROMOTED započeli realizaciju projekta, organizirali 4 radionice, nabavku opreme za pčelare, formiranje centra za reprodukciju matice itd.
- 2016.** – Završili implementaciju projekta BEE PROMOTED u potpunosti,
- 2016.**- Aplicirali na IPA project prekogranične suradnje sa Agronomskim fakultetom Zagreb vrijedan 1.500 000 Eura – prošli prvi krug eliminacija
- 2016.**- Opremili laboratorij za kontrolu kvalitete meda, obnovili vozni park komplet.
- 2017.**- Kupili novi digestor, Kjeldal i Atomski apsorber za potrebe fizikalno hemijskih analiza;

2018.- Uspješno završili treći ciklus akreditacije za BAS EN ISO 17025 od strane BATA-e I samim tim održali kontinuitet u provođenju sistema upravljanja I rada po principima I zahtjevima ovog Europskog standard,

2018.- Organizirali 3 kongres o kvaliteti I organizaciji pčelarske proizvodnje u Bihaću sa međunarodnim učešćem.

2019 – Suorganizirali 4 kongres o kvaliteti I organizaciji pčelarske proizvodnje u Sarajevu sa međunarodnim učešćem.

2019 – Uspješno završili ocjenjivanje od strane BATA-e po novom standardu 17025:2018, prvi laboratorij u BiH.

I – 3. Organizacija i polje djelovanja

Sukladno Pravilniku o unutrašnjoj organizaciji i sistematizaciji poslova i radnih mjesta na koji je suglasnost dala Vlada USK-a (br.:03-017-2535/2013 od 21.03.2013 g.) predviđeno je da se planirani poslovi iz nadležnosti Zavoda obavljaju u okviru jednog općeg i četiri stručna Odjela sa pripadajućim laboratorijama:

Direktor: zadužen za vođenje politike Zavoda, organiziranjem rada i rukovođenjem kroz Pravila i ostala akta zavoda uz nadzor upravljačke strukture.

- **Menadžer kvaliteta** (Quality Manager-QM menadžer)
Osnova rada QM- menadžera je da rukovodi implementaciju svih uvedenih standarda, vrši njihovu provedbu u smislu nadzora, obrađuje izmjene i dopune, te vrši edukaciju uposlenih u smislu istih.
- **Opći odjel** predstavlja administrativni dio Zavoda koji je na čelu s Načelnikom odjela zadužen za provođenje općih odluka, saglasnosti i zaključaka uprave i direktora koje se odnose na organiziranje rada i rukovođenjem kroz Pravila i ostala akta zavoda uz nadzor direktora. Predviđena pravna, finansijska i informatička podrška u svom djelokrugu rada pretpostavlja zadatke shodno opisu poslova iz navedenog pravilnika.
- **Odjel za higijenu i tehnologiju namirnica animalnog porijekla i vode:**
 - a/ Laboratorij za mikrobiologiju hrane, vode i hrane za životinje,
 - b/ Laboratorij za kontrolu kvaliteta hrane, vode i predmeta opće upotrebe,
 - c/ Laboratorija za rezidue

Osnov rada Odjela čine detaljne i propisane mikrobiološke, fizikalno-kemijske, biorezidualne i rezidualne analize namirnica animalnog porijekla s ciljem utvrđivanja njihove mikrobiološke, higijenske i kvantitativno kvalitativne ispravnosti i valjanosti za upotrebu u ishrani ljudi i životinja.

- **Odjel za kontrolu kvaliteta sirovog mlijeka:**
 - a/ Laboratorij za kontrolu sirovog mlijeka,
 - b/ Laboratorij za bolesti mliječne žlijezde,

Osnov rada Odjela čine propisane analize sirovog mlijeka s ciljem utvrđivanja njihove mikrobiološke,

higijenske i kvantitativno kvalitativne ispravnosti i valjanosti za otkup i preradu, a namjenjeni za ishranu ljudi.

- **Odjel za epidemiologiju i zarazne bolesti:**

- a/ Serološki laboratorij za dijagnostiku bakterijskih i virusnih bolesti i molekularnu biologiju,
- b/ Laboratorij za patomorfološku dijagnostiku (perad)
- c/ Laboratorij za invazione bolesti, bolesti peradi, pčela i riba
- d/ Služba za epizootologiju.

Odjel je zadužen za vršenje i provođenje dijagnostičkih postupaka i metoda u cilju utvrđivanja sumnje ili postojanja određenih zaraznih i parazitarne bolesti kod određenih vrsta i kategorija životinja kao i zoonoza (zaraznih bolesti koje se prenose sa životinja na ljude).

II – NORMATIVNI DIO

II - 1. Pravni osnov za rad (normativni okviri)

U definiranju i izradi Plana i programa rada Zavoda za 2020. godinu kao polazna osnova, u obzir su uzeti sljedeći normativni akti:

- Zakon o kantonalnim ministarstvima i drugim tijelima kantonalne uprave (Službeni glasnik USK-a br.10/05),
- Uredba sa zakonskom snagom o javnim ustanovama
- Zakon o Javnim Ustanovama FBiH, USK-a
- Zakon o Vladinim, ministarskim i drugim imenovanjima FBiH
- Pravila J.U. "Veterinarski zavod" Bihać, broj 01-108-1/13 od 24.01.2013
- Pravilnik o radu JU "Veterinarski zavod" Bihać, broj 01-109-1/13 od 24.01.2013 god.
- Pravilnik o unutrašnjoj organizaciji i sistematizaciji poslova i radnih mjesta u J.U. "Veterinarski zavod" Bihać, broj 01-110-1/13 od 24.01.2013. god.
- Pravilnik o Platama i drugim primanjima, 2009g., Odluka o izmjenama i dopunama 2013. god.
- Pravilnik o formiranju cijena J.U. "Veterinarski zavod" Bihać 01-105-2/13 od 24.01.2013 g.
- Pravilnik o internom poslovanju J.U. "Veterinarski zavod" Bihać 2013. god.
- Etički kodeks J.U. "Veterinarski zavod" Bihać 2013. god.
- Pravilnik o zaštiti na radu JU "Veterinarski zavod" Bihać, 2012. god.
- Pravilnik o zaštiti od požara J.U. "Veterinarski zavod" Bihać, 2012. god.
- Zakon o veterinarstvu u FBiH ("Službene novine FBiH", br. 46/00),
- Zakon o veterinarstvu u BiH ("Službeni glasnik BiH", br. 34/02)
- Pravila koja nalažu uvedeni evropski standardi/akreditacije
- **Odluka o metodologiji i rokovima za izradu programa rada i izvještaja o radu br.01-02-3-672/14 od 03.02.2014., zaprimljen 13.03.2014 godine;**
- Zakon o javnim nabavkama BiH ("Službeni glasnik BiH", broj),
- Uputstva, odluke, zaključci Upravnog odbora Ustanove, Vlade i Skupštine USK-a,

- drugi podzakonski akti, uredbe, pravila i programi FBiH, BiH, koji su u vezi s djelokrugom rada, te drugi akti Zavoda.

II - 2. Kadrovska struktura

- Kao naučno-dijagnostička Ustanova, Zavod trenutno upošljava slijedeće kadrove, koji su vezani za Ustanovu s ugovorima o radu na ne određeno vrijeme:
- Doktor veterinarske medicine u zvanju Doktora nauka -----1
- Doktor veterinarske medicine u zvanju Magistra nauka ----- 3
- Dipl. Ing. Prehrambene tehnologije u zvanju Doktora nauka -----1
- Dipl.ing. Prehrambene tehnologije u zvanju Magistra nauka -----1
- Dipl.ing. Tehnologije u zvanju Magistra -----1
- Bachelor prehrambene tehnologije -----1
- Bachelor zdravstva, eko.-san.inženjerstvo -----2
- Doktor veterinarske medicine ----- 3
- Diplomirani iur. -----1
- Viši tehničar laboratorijske struke -----1
- Diplomirani ecc. -----1
- Nastavnik engleskog jezika -----1
- Srednja stručna sprema vezana za rad u laboratorijama -----13

Iz napred navedenog slijedi da Veterinarski zavod zapošljava 30 stalno zaposlena lica s odgovarajućom stručnom spremom , a prema sistematizaciji radnih mjesta unutar ustanove.

II – 3. Upravni odbor

Temeljem odredbi člana 83. Zakona o veterinarstvu u FBiH („Službene novine F BiH“, br. 46/00), upravljačku strukturu J.U. „Veterinarski zavod“ Bihać predstavlja Upravni odbor od tri člana i to:

- predstavnik Osnivača,
- predstavnik veterinarskih organizacija,
- predstavnik Zavoda.

Članove Upravnog odbora imenuje i razrješava Vlada USK-a, na prijedlog nadležnog Kantonalnog ministarstva. Njihov rad i ovlaštenja su regulirana Pravilima Zavoda i Poslovníkom o radu Upravnog odbora J.U. „Veterinarski zavod“ Bihać.

III – IV TEMATSKI DIO I KONTINUIRANI POSLOVI

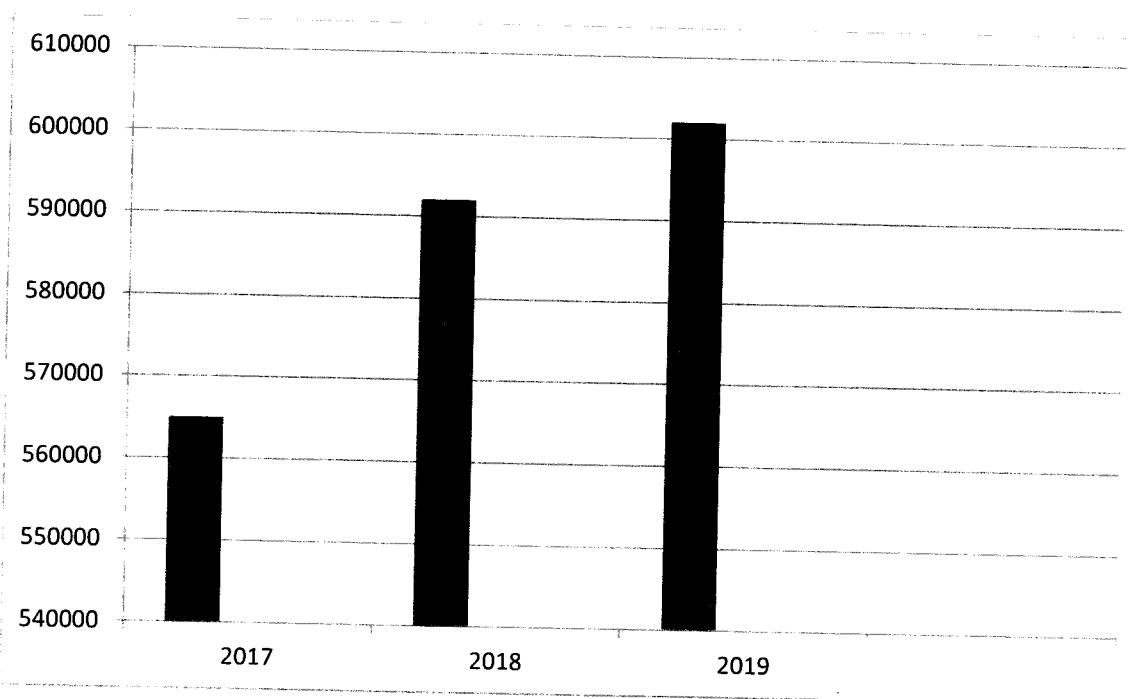
Pokazatelji govore u prilog činjenici da količina sredstava koja se izdvajaju u svrhu naknade uposlenika po osnovu neto plata na godišnjem nivou nisu zanemariva, što će biti evidentno i u narednoj 2019. godini, s obzirom na trenutni broj uposlenih u J.U. „Veterinarski zavod“ Bihać, a broj

uposlenih je optimalan u odnosu na broj ovlaštenih metoda koje se izvode u Ustanovi.
Poređenja radi, i preglednosti, u donjoj tabeli su prikazani decidni i sublimirani podaci o neto plaćama za 2019.godinu, s uporednim pokazateljima iz 2017. i 2018. godine:

Tabela br.1.

GODINA	2017. god.	2018.god.	2019.god.
BROJ ZAPOSLENIH	Prosjek 34	Prosjek 34	Prosjek 30
NETO PLATE	565.659,37	591.854,46	602.006,62

Grafikon br.1



A- R A Z R A D A

A-1. Postojeće stanje

U dosadašnjem periodu, Zavod je svoje aktivnosti usmjeravao na obezbjeđenje primjerenih uvjeta za rad i poslovanje, propisanih i naloženih od strane važećih zakonskih normi koje se odnose na djelokrug rada Zavoda s pripadajućim laboratorijama, kao i Zavoda u cjelini.

U punoj funkciji za sada se nalaze Odjel za epidemiologiju i zarazne bolesti s dvije laboratorije, Odjel za higijenu i tehnologiju namirnica sa svim pripadajućim laboratorijama, Odjel za kvalitetu sirovog mlijeka sa dvije laboratorije u funkciji, ali sad trenutno čekamo primjenu novog Zakona o Veterinarstvu koji u svom nacrtu predlaže potpunoma novi ustroj veterinarskih ustanova pa će biti potrebno napraviti novu sistematizaciju u skladu sa ovim zakonom.

A-2. Ciljevi rada sa dinamikom realizacije

U smislu gore navedenog, stvorene su i stvaraju se pretpostavke za razvoj institucije sa aspekta djelovanja na poljima koja, u općem značenju riječi, podrazumijevaju ciljeve kvaliteta za 2020. Godinu, koja, s aspekta standarda, su predočena u donjoj tabeli.

Tabela br. 2

CILJEVI KVALITETA za 2020.god.

R. br.	Cilj	Odgovorna osoba za provođenje	Rok za provođenje
1.	<i>Povećanje prihoda u odnosu na 2019. godinu</i> ➤ Uvećati prihode za 5% u odnosu na prethodnu godinu	Direktor, Načelnici odjela i Voditelji laboratorija	Kontinuirano
2.	<i>Zadovoljstvo kupaca..... Srednja ocjena min. 4.0</i> (u sistemu ocjena 1-5)	Načelnici odjela, Voditelji laboratorija i Menadžer sistema upravljanja	Kontinuirano
3.	<i>Reklamacije kupaca.....max 1 po laboratorijama (mikrobiologija, serologija, hemija i sirovo mlijeko)</i>	Načelnici odjela i Voditelji laboratorija	31.12.2020.
4.	<i>Nova tržišta</i> ➤ Zadržati postojeća tržišta i proširiti usluge kako na našem, tako i na drugim Kantonima u Federaciji BiH	Direktor	31.12.2020.
5.	<i>Nove ispitne metode</i> ➤ Zadržati kontinuitet uvođenja novih metoda prema zahtjevima standarda i tržišta	Direktor, Načelnici odjela i Voditelji laboratorija	Kontinuirano

6.	Oprema	<ul style="list-style-type: none"> ➤ Nabavka opreme po laboratorijama, ovisno o zahtjevima tržišta i novih ispitnih metoda. ➤ Redovno održavanje, servisiranje i kalibriranje nove i postojeće opreme 	Direktor, Načelnici odjela i Voditelji laboratorija	Kontinuirano
7.	Validacija i verifikacija ispitnih metoda	<ul style="list-style-type: none"> ➤ Sve nove ispitne metode metode uskladiti sa standardom 17025:2018 	Voditelji laboratorija	31.12.2020.
8.	Investicije (radni prostori i infrastruktura)	<ul style="list-style-type: none"> ➤ Prema zahtjevima komisije FMPVŠ proširiti radni prostor min.350 m2 	Direktor	31.10.2020.
9.	Osoblje – prijem novih zaposlenika.....po potrebi		Direktor	31.12.2020.
10.	Edukacija osoblja	<ul style="list-style-type: none"> ➤ Interna.....po proceduri P-13 Eksterna.....po proceduri P.-13 	Direktor, Načelnici odjela i Voditelji laboratorija	31.12.2020.
11.	Motiviranje zaposlenika: Podizanje svijesti i entuzijazma kroz odgovarajuću edukaciju i poboljšanje uvjeta rada što je opisano u internim propisima Zavoda		Direktor	Kontinuirano
12.	Korektivne akcije.....max.5 po svakom laboratoriju (mikrobiologija, serologija, peradarstvo, hemija, sirovo mlijeko i rezidue)		Načelnici odjela, Voditelji laboratorija i laboranti	31.12.2020.
13.	Preventivne akcije.....min.2 po svakom laboratoriju (mikrobiologija, serologija, peradarstvo, hemija, sirovo mlijeko i rezidue)		Načelnici odjela, Voditelji laboratorija i laboranti	31.12.2020.
14.	Međulaboratorijska ispitivanja.....kontinuirano učestvovanje (mikrobiologija, serologija, peradarstvo, hemija, sirovo mlijeko i rezidue)		Voditelji laboratorija	31.12.2020.
15.	Učestvovanje u međunarodnim PT šemama.....prema četverogodišnjem planu PT-ja		Voditelji laboratorija	31.12.2020.
16.	Nova ovlaštenja	<ul style="list-style-type: none"> ➤ F Ministarstvo PVŠ 	Direktor i Načelnici odjela	31.10.2020.
17.	Izmjena skoupa akreditacija.....prema potrebama tržišta važećom zakonskom legislativom		Direktor, Načelnici odjela i Voditelji laboratorija	31.12.2020.
18.	Usaglašavanje akata Zavoda sa važećom zakonskom legislativom.....prema eventualnim potrebama		Direktor, Načelnici odjela i Voditelji laboratorija	31.12.2020.
19.	Izdavanje stručnih i naučnih radova		Direktor, Načelnici odjela i Voditelji	31.12.2020.

		laboratorija	
20.	<i>Održavanje akreditacije ISO 17025 (BATA)</i>	Direktor, Menadžer sistema upravljanja, Načelnici odjela, Voditelji laboratorija i laboranti	Kontinuirano

A-3. Aspekti okvirne dinamike realizacije s pojedinim koracima :

A.3.1. Proširenje laboratorijskih i uredskih kapaciteta

- Pokrenuti aktivnosti sa Vladom Kantona oko rješavanja prostornih kapaciteta zavoda,
- Započeti rekonstrukciju postojeće ili izgradnju nove zgrade na novoj lokaciji.

Predviđena rekonstrukcija ili izgradnja nove zgrade Zavoda, stvorit će osnovne preduvjete za razvoj laboratorija u praktičnom smislu riječi, što podrazumijeva poštivanje zakonom propisanih normi, ispunjavanje propisanih veterinarsko-zdravstvenih uvjeta u pogledu prostora, opreme i stručnog kadra (Pravilnik o uvjetima koje moraju ispunjavati veterinarske organizacije i ustanove u pogledu prostora, kadra i veterinarsko-tehničke opremljenosti, „Službene novine F BiH“, br.6/03), koji bi mogao udovoljiti trenutnim i budućim potrebama Ustanove, u odnosu na proširenje metoda i djelokruga rada, kao i usklađivanje postojećih metoda koje zahtijevaju rad po EU standardima, pa tako i novi prostor koji bi osigurao kvalitetno izvođenje istih. Ranijih godina, kako Vlada USK, tako i Skupština USK, donosila je zaključke o istom. Međutim, to nikad nije realizirano, stoga smo planirali za 2020. godinu sami sebi osigurati nedostatna sredstva za pomenuti projekat- kreditno zaduženje i realizirati na takav način planirano ili naći putem projekata trećeg sufinansijera koji prepoznaje bitnost postojanja ovakve ustanove, uz poštivanje svih propisanih normi za tu oblasti uz saglasnost osnivača to jest Vlade i Skupštine USK-a. Najvažnije za naglasiti da je komisija FMPVŠ koja izdaje odobrenje za rad je u svojoj posjeti iz novembra 2017. Stavila primjedbu i izdala uslovno rješenje za rad zbog nedostatka poslovnog prostora.

Rok: kontinuirano, januar- oktobar 2020. godine.

A.3.2. Stavljanje u funkciju novih (predviđenih) odjela, laboratorija, nabavka laboratorijske opreme i uvođenje novih metoda:

- nabavka ili zamjena postojeće linije aparata za kontrolu kvaliteta sirovog mlijeka
- uvođenje nove metode u laboratorij za sirovo mlijeko
- pokretanje laboratorija za patomorfološku dijagnostiku,

- pokretanje službe za epizootologiju,
- pokrenutoj laboratoriji za parazitarne bolesti i bolesti riba i bolesti pčela staviti akcenat na potrebne metode
- uvođenje novih metoda u laboratorij za mikrobiologiju
- formiranje tima za interventne epidemiološke potrebe,
- uvođenje novih metoda odnosi se prevashodno na:

a/ odjeljenje za zarazne bolesti kroz formiranje i pokretanje laboratorije za PCR- metodu, uvođenje i pokretanje RVK-metode- Bruceloza, IBR/IPV (infektivni bovini rinotraheitis/infektivni pustularni vulvovaginitis, Mikoplazma galisepticum, Mikoplazma synoviae, Atipična kuga peradi, proširenje dijagnostike za ostale bolesti koje budu imali tržišnu osnovu te iste akreditirati po standardima EU (implementirati OIE standarde). Laboratorij za invazivne bolesti, bolesti peradi, pčela i riba koji je sastavni

dio ovog odjela akreditira će slijedeće analize na bolesti: Kolibaciloza, Stafilokokoza, Streptokokoza, Chlostridioza, Campylobacterioza, Trichomonioza, Nozemoza, varoza, Akarozna, Etinoza, Tropileloza. Pokrenuti laboratorij za patomorfološku dijagnostiku koji je sastavni dio ovog odjela, te istom obezbjediti prostor i repromaterijal za izvođenje dijagnostike.

b/ odjeljenje za higijenu namirnica, laboratorij za rezidue, kroz nabavku opreme i uvođenje novih metoda, za dijagnostiku **teških metala**, akreditacija istih po standardima EU, akreditirati metodu za određivanje vrsta mesa, akreditirati metode na gasnom hromatografu za organohlorne i organofosforne pesticide

c/ odjel za kontrolu sirovog mlijeka, usavršiti metode, u pripadajućoj laboratoriji za bolesti mliječne žlijezde metode dovesti na viši nivo i pristupiti akreditaciji, uvesti novu metode dijagnostiku gravidnosti rasplodnih grla preko mlijeka

d/ laboratorij za fizikalno – hemijska ispitivanja proširiti za novo uvedene analize meda, te za meso i mlijeko proširiti uslugu za BAS ISO 2917- mjerenje PH, sadržaj kalcija AOAC 983.19, zatim metoda sadržaja hlorida, hidroksiprolina, škroba

e/ laboratorij za mikrobiologiju poboljšati sa 3 nove metode- horizontalna metoda za brojanje glukoronidaza pozitivne E.coli- tehnika najvjerojatnijeg broja, metodu za analizu vode dopuniti sa brojanjem Clostridium perfringens- uključujući I spore, metoda za Enterococcus spp., te u zavisnosti o objavljivanju nacionalnih standarda za pojedine matrikse uvesti i implementirati iste.

- usavršavanje postojećih metoda novim i njihovo usaglašavanje sa standardima EU.
- permanentno poboljšavanje i održavanje akreditiranih metoda za izvođenje analiza, kroz ISO standarde.

Rok: kontinuirano, tokom cijele godine, u skladu sa finansijskim mogućnostima i zahtjevima tržišta.

A. 3.3. Stručno usavršavanje

Stručno usavršavanje nameće se kao oblatoran moment u funkcioniranju Zavoda kao naučno-dijagnostičke Institucije, čiji su kadrovi dužni pratiti najnovija naučna dostignuća i informacije iz djelokruga rada Zavoda i laboratorijskih kapaciteta, isto je definirano kroz:

- edukacije zaposlenika putem simpozija, konferencija, seminara i radnih sastanaka vezanim za oblast rada Odjela i pripadajućih laboratorija, kao i Općeg odjela u smislu praćenja seminara i obuka za računovodstveni sistem i sistem javnih nabavki
- edukacije zaposlenih u primjenjivanju zahtjeva uvedenih standarda EU .
- dodatno usavršavanje i obrazovanje kroz nabavku stručne literature, naučno-istraživački rad i postdiplomske studije iz navedenih oblasti.
- službene posjete institucijama sličnog ili istog djelokruga rada (veterinarski zavodi, veterinarski instituti, referentni laboratoriji, ovlašteni laboratoriji) na području BiH i šire.

Rok: kontinuirano, po potrebi, po pozivu i u skladu sa mogućnostima.

A.3.4. Povećanje broja zaposlenih

Uzimajući u obzir gore navedeno, planirane aktivnosti koje su opisane u tačkama 1.,2. i 3., povlače za sobom dodatni angažman novozaposlenih profila stručnjaka, a kojima postojeća struktura stručnog kadra nije u mogućnosti udovoljiti, što u krajnjoj konsekvenci ima za posljedicu povećanje ukupnog broja zaposlenih u J.U. "Veterinarski Zavod" Bihać.

Naravno, pristup u planiranju i realizaciji moguće kadrovske strukture će biti krajnje oprezan, optimaliziran i prilagođen trenutnim potrebama i finansijskim mogućnostima Zavoda.

Sagledavajući realno stanje, kao i finansijski profil Zavoda, ovaj momenat će biti u izravnoj vezi s proširenjem kapaciteta i obima usluga i, svakako, u skladu s potrebama.

Rok: po obezbjeđenju materijalno-tehničkih i finansijskih preduvjeta, po potrebi, tokom cijele 2020. godine.

A.3.5. Ostale aktivnosti

U cilju nesmetanog, normalnog i zakonitog funkcioniranja J.U. "Veterinarski zavod" Bihać, za 2020. godinu su planirani i drugi poslovi s osnovnom zadaćom zaokruženja jedne cjeline, a koji se sastoje u slijedećem:

- Izrada Izvještaja o radu i finacijskom poslovanju Zavoda za 2019. godinu
(rok: mart 2020. godine)
- Izrada Programa rada Zavoda za 2020. godinu
(rok: januar 2020.godine)
- Izrada mjesečnih, kvartalnih, polugodišnjih i godišnjih izvještaja nadležnim institucijama
(rok: mjesečno, kvartalno, polugodišnje , kraj 2020. godine)

- Kontinuiran rad na afirmaciji i unapređenju rada Zavoda kao dijagnostičke i naučne institucije
(rok: januar- decembar 2020. godine)
- Održavanje akreditacije od strane BATA-e kako bi naši izvještaji o ispitivanju bili validni izvan granica B i H.
(rok: januar- decembar 2020.godine)
- Aktivno učešće u naučnim projektima, objava naučno-istraživačkih radova
(rok: kontinuirano),
- Praćenje i implementacija važećih propisa iz oblasti javnih nabavki, praktična provedba procedura raspisivanja tendera i odabira najpovoljnijih ponuđača
(rok: prema usvojenom planu javnih nabavki, prema godišnjem planu nabavki za 2020. godinu),
- Izrada, izmjena i usaglašavanje normativnih akata, propisa i pravila iz nadležnosti Zavoda, njihovo praćenje i primjena (Pravilnik zaštite na radu, PPZ, Pravila zavoda, Pravilnik o radu, Pravilnik o unutrašnjoj sistematizaciji poslova i radnih mjesta, Pravilnik o platama i drugim naknadama uposlenih, Pravilnik o radu, Pravilnik o formiranju cijena, Cjenovnik usluga Zavoda, revizije itd.).
(rok: u skladu sa potrebnom i važećim propisima),
- Održavanje Sistema upravljanja BAS EN ISO/IEC 17 025: 2018 i Sistema upravljanja kvalitetom **(rok: kontinuirano tokom cijele godine),**
- Stručno i institucionalno povezivanje i suradnja Zavoda sa institucijama iste ili slične provenijencije, obrazovnim i naučnim ustanovama, nadležnim tijelima, ministarstvima, konstantna razmjena i transfer naučnih saznanja i stručnjaka
(rok: tokom cijele godine),
- Održavanje redovnih kolegija
(svakodnevno)
- priprema i održavanje usko specijaliziranih stručnih seminara i predavanja za veterinarske djelatnike, proizvođače i prerađivače kao i držaoce životinja,
(rok: kontinuirano, najmanje jedanput mjesečno),

Programski poslovi iz osnovne djelatnosti Zavoda utvrđeni su u tački IV Odluke o osnivanju J.U. "Veterinarski zavod" Bihać, članom 7. Zakona o izmjenama Zakona o kantonalnim ministarstvima i drugim tijelima uprave, članom 80. stav 3. i 81. stav 2. Zakona o veterinarstvu u FBiH i Zakonom o veterinarstvu BiH kao i Pravilima Ustanove br. 01-108-1/13 od 24.01.2013.godine , izmjenama i dopunama Pravilnika o radu (2013.), te izmjenama i dopunama Pravilnika o unutrašnjoj sistematizaciji poslova i radnih mjesta (2013).

Radi preglednosti i razumijevanja, u formi tabelarnog prikaza navedene su planirane aktivnosti za 2020.godinu svakog Odjela s pripadajućim laboratorijama J.U. „Veterinarski zavod“ Bihać, u skladu s pravilnicima, uredbama i naredbama koje su nam u momentu podnošenja ovog plana bile na raspolaganju s obzirom da veliki dio posla u odjelu za epidemiologiju i zarazne bolesti zavisi od istih, te naprijed navedeno, kako slijedi:

Tabela br.3

ODJEL ZA HIGIJENU I TEHNOLOGIJU NAMIRNICA ANIMALNOG PORIJEKLA I VODE			
Redni broj	LABORATORIJ	KRATKO OBRAZLOŽENJE AKTIVNOSTI	ROK ZA PROVOĐENJE AKTIVNOSTI
1	3	3	4
	Laboratorij za mikrobiologiju hrane, vode i hrane za životinje	<ul style="list-style-type: none"> • u radu primjenjivati zakonsku i podzakonsku legislativu koja reguliše djelokrug rada pripadajućih laboratorija • u radu se pridržavati Akata ustanove • u radu se pridržavati načela dobre laboratorijske prakse, • planirati i organizirati rad i razvoj laboratorija u odnosu na djelatnost pripadajućih laboratorija, te uvesti nove metode 	kontinuirano kontinuirano
	Laboratorij za kontrolu kvaliteta hrane, vode, i predmeta opće upotrebe	<ul style="list-style-type: none"> • pratiti, analizirati i proučavati stanje analiziranih laboratorijskih pretraga (mlijeko i proizvodi od mlijeka, meso i proizvodi od mesa, med i proizvodi od meda, jaja, začini, stočna hrana i hrana za ribe, voda i dr.), • Dostavljati sačinjene izvještaje u urađenim analizama nadležnim za iste • Održavanje standard kod BATA-e za pripadajuće metode ovog laboratorija kao i akreditirati novo uvedene • kvalitetom usluga, kroz uvedene metode u sve tri laboratorije proširiti poslovanje na područje FBiH • sačiniti planove i izvještaje o radu laboratorija sa urađenim internim i eksternim edukacijama 	do petnaestog u mjesecu, mjesečno kvartalno, polugodišnje, godišnje januar decembar 2020. kontinuirano
	Laboratorij za rezidue	<ul style="list-style-type: none"> • sve metode usaglasiti sa EU standardima tj. raditi ih po ISO standardima • metode za analizu rezidua u namirnicama i sirovinama koje nisu validirati i akreditirati, te proširiti na pesticide i teške metale što podrazumjeva i nabavku nove opreme • Učestvovati na međulaboratorijskom ispitivanju i PT testovima za sve uvedene metode • Pratiti nabavke po pripadajućim tenderima u odnosu na cijenu i kvalitet 	januar-po edukaciji godišne januar decembar 2020. godine jednom do dva puta na godinu I po potrebi češće tokom trajanja nabavke januar-decembar 2020.godine